

Relatório – Evento Final RNCZ- Do Roteiro à Ação

Principais conclusões e evidências

Dezembro 2025

Conteúdo

1	<i>Enquadramento</i>	4
1.1	Contexto Estratégico	4
1.2	Propósito do evento	4
1.3	Formato e Metodologia	4
2	<i>Públicos-alvo – instituições convidadas</i>	6
2.1	Inscritos e participantes	12
3	<i>Conteúdo do Evento e Principais ideias</i>	15
3.1	Sessão de abertura	15
3.2	Apresentação do Roteiro Naval Carbono Zero	15
3.3	Mesa redonda nacional – “Indústria Nacional: do Roteiro à Execução”	16
3.4	Mesa redonda internacional – “Clusters Europeus: perspectivas e aprendizagens”	17
3.5	Encerramento	17
4	<i>Conclusões e conceitos-chave</i>	17
5	<i>Comunicação e evidências</i>	18
5.1	Antes do evento: mobilização e notoriedade	18
5.2	Durante o evento – captação de conteúdos	25
5.3	Depois do evento – amplificação de resultados	26
5.4	Registos fotográficos	27
6.	<i>Media Clipping e cobertura mediática</i>	28

Sumário

O Evento Final do projeto RNCZ, intitulado “Do Roteiro à Ação”, realizou-se a 15 de dezembro de 2025, em formato híbrido, com o objetivo de apresentar o Roteiro Naval Carbono Zero, consolidar aprendizagens do projeto e mobilizar o ecossistema da construção, reparação e manutenção naval (CRMN) para a sua operacionalização. A sessão procurou ligar a visão estratégica a medidas exequíveis, articulando administração pública, indústria, portos, academia e redes europeias para acelerar a transição.

O debate evidenciou que a descarbonização é simultaneamente exigência regulatória e oportunidade competitiva, mas que a execução depende de condições habilitadoras claras. Entre os principais “takeaways”, destacou-se a necessidade de equilibrar sustentabilidade com competitividade, reconhecendo as limitações das PME no “primeiro impulso”; de simplificar requisitos e processos administrativos, reduzindo duplicações e burocracia; de assegurar financiamento adequado e instrumentos de garantia que permitam investimento e execução; e de reforçar a captação e qualificação de capital humano, valorizando o know-how existente. Foi também sublinhada a importância de infraestruturas energéticas e custos de energia como fator estrutural de competitividade, bem como a janela de oportunidade para o setor através de retrofit e reparação como resposta pragmática à incerteza tecnológica sobre combustíveis. Por fim, ficou claro que a transição exige parcerias e governação em rede, com projetos-piloto de efeito demonstrador e um papel ativo de portos, clusters e investigação na criação de ecossistemas que tornem o roteiro implementável “no terreno”.

1 Enquadramento

1.1 Contexto Estratégico

A descarbonização da Construção, Reparação e Manutenção Naval (CRMN) é hoje uma peça-chave da transição energética nacional. Integrado no Programa de Recuperação e Resiliência (PRR) – linha “Descarbonização da Indústria”, o projeto Roteiro Naval Carbono Zero (RNCZ) foi concebido para definir trajetórias e metas até 2050 que permitam ao setor alinhar-se com o pacote europeu Fit-for-55 e com os objetivos climáticos da Organização Marítima Internacional (OMI). O RNCZ define trajetórias e metas de descarbonização até 2050 para o setor da Construção, Reparação e Manutenção Naval (CRMN), suportando a capacitação e mobilização de stakeholders para implementação de medidas no terreno.

1.2 Propósito do evento

O Evento Final teve como objetivos:

- **Apresentar** os principais resultados do roteiro e enquadrar o caminho até 2050;
- **Mobilizar** o ecossistema para passar “do roteiro à ação”, identificando prioridades e recomendações práticas;
- **Reforçar** a ligação a redes e stakeholders internacionais no contexto da **Missão Inversa**.

1.3 Formato e Metodologia

O desenho do Evento Final “Do Roteiro à Ação” privilegiou um **formato híbrido** (presencial + online) e uma lógica **sequencial entre exposição orientada e debate estruturado**, com o objetivo de garantir uma base comum de informação e, em seguida, recolher contributos qualificados para a operacionalização do Roteiro.

Momento	Objetivo Estratégico
Receção e Welcome Coffee	Promover networking e criar condições para participação ativa, favorecendo ligações entre indústria, entidades públicas, academia e redes internacionais.

Abertura institucional (intervensões de abertura, conforme programa)	Enquadrar politicamente o tema, legitimar o Roteiro enquanto instrumento estratégico para o setor da CRMN e alinhar expectativas quanto ao foco do evento: transitar “do roteiro à ação”, com atenção ao equilíbrio sustentabilidade–competitividade.
Bloco de apresentação do Roteiro (keynotes)	Fornecer uma base informada comum: posicionar o setor europeu e nacional num contexto competitivo global; clarificar o âmbito do RNCZ e o horizonte até 2050; identificar oportunidades e condições habilitadoras para a implementação (financiamento, energia, competências, regulação), orientando o debate subsequente.
Mesa-redonda nacional - “Indústria Nacional: do Roteiro à Execução”	Cruzar perspetivas de administração pública, indústria e academia; aprofundar barreiras jurídico-administrativas e de mercado; discutir instrumentos financeiros adequados às PMEs; identificar prioridades de investimento, necessidades de capital humano e oportunidades de curto/médio prazo (ex.: digitalização, eficiência, eletrificação, compras responsáveis).
Mesa-redonda internacional - “Clusters Europeus: perspetivas e aprendizagens”	Integrar aprendizagens e sinais europeus (competitividade, estratégia industrial, combustíveis alternativos); discutir imprevisibilidade tecnológica e implicações para investimento; reforçar a oportunidade do retrofit e o papel dos portos e clusters na criação de ecossistemas e incentivos para acelerar a transição.
Síntese e Encerramento institucional	Fixar mensagens-chave, convergências e tensões; reforçar o compromisso com a implementação e a continuidade; clarificar próximos passos de publicação/disseminação e mobilização do ecossistema após o evento.

Metodologia de recolha de contributos

Foram privilegiados contributos qualitativos aprofundados, suportados por moderação e pela participação oral, orientada por perguntas estruturantes (regulação/administrativo; financiamento; capacidades/competências; competitividade; infraestruturas energéticas e opções tecnológicas). A componente online foi assegurada via streaming, permitindo alargar a audiência e manter registo acessível da sessão para futura consulta e disseminação.

Evidências e integração

A recolha de evidência baseou-se em registo de notas e materiais da sessão (incluindo apresentações) e será complementada com a disponibilização de outputs no

website/repositório do projeto, garantindo rastreabilidade entre contributos, mensagens-chave e outputs finais do RNCZ.

2 Públicos-alvo – instituições convidadas

Face à natureza de âmbito nacional do Evento Final do RNCZ (“Do Roteiro à Ação”), e por se tratar do momento de apresentação pública e mobilização para a implementação do Roteiro, optou-se por alargar significativamente o universo de convites. Assim, foram convidadas todas as instituições que participaram nas atividades e eventos anteriores do projeto, assegurando continuidade e devolução de resultados, e, adicionalmente, foi reforçado o convite a entidades estratégicas com papel na execução — incluindo administração pública, associações setoriais, estaleiros e armadores, portos, fornecedores de energia e tecnologia, academia, clusters e redes europeias — bem como organizações com ligação à região anfitriã. Na tabela seguinte apresenta-se o conjunto de entidades convidadas (via email e/ou contacto telefónico), em linha com o objetivo de garantir uma representatividade ampla da cadeia de valor e maximizar a mobilização para a fase “do roteiro à ação”.

Tabela 1: Lista de entidades contactadas para o Evento Final

Categoria	Entidade	Concelho / Localização principal
Instituição intermunicipal / regional	CIM Alto Minho	Viana do Castelo
Instituição intermunicipal / regional	CCDR Norte	Porto
Instituição intermunicipal / regional	Área Metropolitana do Porto (AMP)	Porto
Instituição intermunicipal / regional	CIM Cávado	Braga
Instituição intermunicipal / regional	CIM Ave	Guimarães
Município	Câmara Municipal do Porto	Porto
Município	Câmara Municipal de Matosinhos	Matosinhos
Município	Câmara Municipal de Vila do Conde	Vila do Conde
Município	Câmara Municipal da Póvoa de Varzim	Póvoa de Varzim
Município	Câmara Municipal de Esposende	Esposende
Município	Câmara Municipal de Viana do Castelo	Viana do Castelo
Município	Câmara Municipal de Caminha	Caminha
Município	Câmara Municipal de Barcelos	Barcelos
Município	Câmara Municipal da Maia	Maia
Município	Câmara Municipal de Vila Nova de Gaia	Vila Nova de Gaia

Ensino superior universitário	Universidade do Porto – Reitoria	Porto
Ensino superior universitário	Faculdade de Engenharia da Universidade do Porto (FEUP)	Porto
Ensino superior politécnico	Instituto Superior de Engenharia do Porto (ISEP)	Porto
Ensino superior politécnico	Politécnico do Porto (P.PORTO)	Porto
Ensino superior politécnico	ESMAD – Escola Superior de Media Artes e Design (P.PORTO)	Vila do Conde / Póvoa
Ensino superior universitário	Universidade Católica Portuguesa – Centro Regional do Porto	Porto
Ensino superior politécnico	IPVC – Escola Superior de Tecnologia e Gestão (ESTG)	Viana do Castelo
Escola profissional	ETAP – Escola Profissional Viana	Viana do Castelo
Escola profissional	Escola Profissional de Esposende	Esposende
Escola profissional	Escola Profissional de Vila do Conde (EPVC)	Vila do Conde
Escola profissional	EPROMAT – Escola Profissional de Matosinhos	Matosinhos
Escola profissional	Escola Profissional Ruiz Costa	Matosinhos / Porto
Associação empresarial / cluster	AEP – Associação Empresarial de Portugal	Matosinhos
Associação empresarial / cluster	AIMMAP – Associação dos Industriais Metalúrgicos, Metalomecânicos e Afins de Portugal	Porto
Associação empresarial / cluster	PRODUTECH – Pólo das Tecnologias de Produção	Porto
Associação empresarial / cluster	APLOG – Associação Portuguesa de Logística	Lisboa / nacional
Associação empresarial / cluster	APAT – Associação dos Transitários de Portugal	Lisboa / nacional
Associação empresarial / cluster	AEVC – Associação Empresarial de Viana do Castelo	Viana do Castelo
Associação empresarial / cluster	ACICE – Associação Comercial e Industrial do Concelho de Esposende	Esposende
Associação empresarial / cluster	Associação Comercial do Porto (Palácio da Bolsa)	Porto
Associação empresarial / cluster	ANJE – Associação Nacional de Jovens Empresários	Porto
Associação empresarial / cluster	APFN – Associação Portuguesa de Fornecedores de Navios	Lisboa / nacional
Porto / terminal / logística	Yilport Leixões – Terminal de Contentores	Matosinhos / Porto
Porto / lota / pescas	Docapesca – Direção de Portos e Lotas do Norte e Matosinhos	Matosinhos
Porto / lota / pescas	Docapesca – Lota de Viana do Castelo	Viana do Castelo
Administração portuária	APA – Administração do Porto de Aveiro, S.A.	Aveiro

Administração portuária	APFF – Administração do Porto da Figueira da Foz, S.A.	Figueira da Foz
Autoridade marítima	Capitania do Porto de Leixões (AMN)	Matosinhos / Leça da Palmeira
Autoridade marítima	Capitania do Porto do Douro (AMN)	Porto
Autoridade marítima	Capitania do Porto de Viana do Castelo (AMN)	Viana do Castelo
Autoridade marítima	Capitania do Porto de Caminha (AMN)	Caminha
Formação / qualificação	FOR-MAR – Centro de Formação Profissional das Pescas e do Mar (Centro Qualifica Matosinhos)	Matosinhos
Formação / qualificação	CENFIM – Núcleo da Trofa (Centro de Formação da Indústria Metalúrgica e Metalomecânica)	Trofa
Empresa fornecedora / metalomecânica	Metaloviana – Indústria Metalúrgica de Viana do Castelo	Viana do Castelo
Empresa fornecedora / metalomecânica	Viamecan – Manutenção Industrial, Mecânica e Estruturas Metálicas	Viana do Castelo
Empresa fornecedora / metalomecânica	Metalocaminha – Indústria Metalúrgica	Caminha
Lisboa e Vale do Tejo		
CCDR Centro	CCDR / Região	Coimbra
CCDR Lisboa e Vale do Tejo	CCDR / Região	Lisboa
Comunidade Intermunicipal da Região de Aveiro	CIM	Aveiro
Comunidade Intermunicipal da Região de Coimbra	CIM	Coimbra
Comunidade Intermunicipal da Região de Leiria	CIM	Leiria
OesteCIM – Comunidade Intermunicipal do Oeste	CIM	Caldas da Rainha
Área Metropolitana de Lisboa (AML)	Área Metropolitana	Lisboa
Câmara Municipal de Ovar	Município	Ovar
Câmara Municipal da Murtosa	Município	Murtosa
Câmara Municipal de Aveiro	Município	Aveiro
Câmara Municipal de Ílhavo	Município	Ílhavo
Câmara Municipal de Vagos	Município	Vagos

Câmara Municipal da Figueira da Foz	Município	Figueira da Foz
Câmara Municipal da Nazaré	Município	Nazaré
Câmara Municipal da Marinha Grande	Município	Marinha Grande
Câmara Municipal de Peniche	Município	Peniche
Câmara Municipal de Torres Vedras	Município	Torres Vedras
Câmara Municipal da Lourinhã	Município	Lourinhã
Câmara Municipal de Mafra	Município	Mafra
Câmara Municipal de Cascais	Município	Cascais
Câmara Municipal de Oeiras	Município	Oeiras
Câmara Municipal de Almada	Município	Almada
Câmara Municipal do Seixal	Município	Seixal
Câmara Municipal do Barreiro	Município	Barreiro
Câmara Municipal de Setúbal	Município	Setúbal
Universidade de Aveiro – Reitoria	Academia	Aveiro
FCTUC – Faculdade de Ciências e Tecnologia da Universidade de Coimbra	Academia	Coimbra
Instituto Politécnico de Leiria	Academia	Leiria
Instituto Politécnico de Coimbra	Academia	Coimbra
Universidade de Lisboa – Reitoria	Academia	Lisboa
Instituto Superior Técnico (ULisboa)	Academia	Lisboa
Escola Superior Náutica Infante D. Henrique (ENIDH)	Academia / Escola Náutica	Paço de Arcos
APA – Administração do Porto de Aveiro, S.A.	Administração Portuária	Aveiro
Internacional		
Organismo CPLP	CPLP – Comunidade dos Países de Língua Portuguesa	Internacional (sede em Lisboa)

Cooperação internacional	Camões, I.P. – Instituto da Cooperação e da Língua	Portugal
Conselho empresarial	CECPLP – Conselho Empresarial da CPLP	Internacional (sede em Lisboa)
Rede internacional clima	PATPA – Cluster Lusófono (Partnership on Transparency in the Paris Agreement)	Internacional
Ministério setorial (portos)	Ministério de Portos e Aeroportos do Brasil	Brasil
Regulador marítimo-portuário	ANTAQ – Agência Nacional de Transportes Aquaviários	Brasil
Ministério ambiente	Ministério do Meio Ambiente e Mudança do Clima – Dep. Oceano e Gestão Costeira	Brasil
Associação empresarial economia do mar	ABEEMAR – Associação Brasileira das Empresas da Economia do Mar	Brasil
Associação armadores/apoio marítimo	Syndarma–ABEAM – Sindicato Nacional das Empresas de Navegação Marítima / Assoc. de Apoio Marítimo	Brasil
Sociedade técnico-científica	SOBENA – Sociedade Brasileira de Engenharia Naval	Brasil
Academia / engenharia naval	UFRJ – Programa de Engenharia Naval e Oceânica (UFRJ/Oceanica)	Brasil
Ministério dos transportes	Ministério dos Transportes de Angola (MINTRANS)	Angola
Agência reguladora transportes	ANTT – Agência Nacional dos Transportes Terrestres	Angola
Administração portuária	Porto de Luanda, E.P.	Angola
Autoridade marítima	INAMAR – Instituto Nacional do Mar	Moçambique
Administração ferro-portuária	CFM – Portos e Caminhos de Ferro de Moçambique	Moçambique
Administração das pescas	ADNAP – Administração Nacional das Pescas	Moçambique
Academia (universidade)	Universidade Eduardo Mondlane – Reitoria/Serviços Centrais	Moçambique
Centro de excelência I&D	CSOGET – Centro Regional de Excelência em Estudos de Engenharia e Tecnologia de Petróleo e Gás (JEM)	Moçambique
Formação marítima	EMAR – Escola do Mar de Cabo Verde	Cabo Verde
Investigação marinha	IMar – Instituto do Mar (Cabo Verde)	Cabo Verde
Administração portos	ENAPOR – Empresa Nacional de Administração dos Portos	Cabo Verde
Centro ciência oceânica	OSCM – Ocean Science Centre Mindelo	Cabo Verde
Universidade	UTA – Universidade Técnica do Atlântico (Reitoria)	Cabo Verde
Ensino superior marítimo	ISECMAR – Instituto de Engenharia e Ciências do Mar (UTA)	Cabo Verde
Ministério sectorial (pescas/mar)	Ministério das Pescas e Economia Marítima da Guiné-Bissau	Guiné-Bissau
Ministério dos transportes	Ministério dos Transportes e Comunicações (MTC) de Timor-Leste	Timor-Leste

Autoridade portuária	APORTIL – Autoridade Portuária de Timor-Leste	Timor-Leste
Resto do país		
Estaleiro naval	Lisnave – Estaleiros Navais, S.A.	Setúbal (Mitrena)
Estaleiro naval	Arsenal do Alfeite, S.A.	Almada
Estaleiro naval	Navalrocha, S.A.	Lisboa
Estaleiro naval	Atlantic Eagle Shipbuilding	Figueira da Foz
Estaleiro naval	Navalria – Docas, Construções e Reparações Navais, S.A.	Aveiro
Estaleiro naval	Estaleiros Navais de Peniche, S.A. (ENP)	Peniche
Estaleiro / Centro náutico	Sopromar – Centro Náutico de Lagos	Lagos
Autoridade portuária	Administração do Porto de Lisboa, S.A. (APL)	Lisboa
Autoridade portuária	APS – Administração dos Portos de Sines e do Algarve, S.A.	Sines / Algarve
Autoridade portuária	Portos dos Açores, S.A.	Região Autónoma dos Açores
Autoridade portuária	APRAM – Administração dos Portos da Região Autónoma da Madeira, S.A.	Região Autónoma da Madeira
Comunidade portuária / cluster local	Comunidade Portuária e Logística de Sines (CPLS)	Sines
Associação empresarial regional	NERLEI – Associação Empresarial da Região de Leiria	Leiria
Associação setorial – armadores	EISAP – European International Shipowners Association of Portugal	Lisboa / Funchal
Agência nacional – internacionalização	AICEP Portugal Global	Lisboa / Porto
Associação setorial – indústria química	APQuímica – Associação Portuguesa da Indústria Química	Lisboa
Empresa industrial – cadeia de valor estaleiros	Repsol Polímeros, S.A. (Complexo Petroquímico de Sines)	Sines
Empresa – economia circular / combustíveis	Ecoslops Portugal (Terminal de Granéis Líquidos de Sines)	Sines
Centro de formação profissional	CENFIM – Núcleo de Sines	Sines
Ensino superior – universidade	Universidade do Algarve	Faro
Ensino superior – universidade	Universidade da Beira Interior	Covilhã
Ensino superior – universidade	Universidade de Évora	Évora
Ensino superior – universidade	Universidade dos Açores	Ponta Delgada
Ensino superior – universidade	Universidade da Madeira	Funchal
Ensino superior – politécnico	Instituto Politécnico de Castelo Branco	Castelo Branco

Ensino superior – politécnico	Instituto Politécnico de Santarém	Santarém
Município	Câmara Municipal de Sines	Sines
Município	Câmara Municipal de Setúbal	Setúbal
Município	Câmara Municipal de Faro	Faro
Município	Câmara Municipal de Portimão	Portimão
Município	Câmara Municipal de Lagos	Lagos
Município	Câmara Municipal do Funchal	Funchal
Município	Câmara Municipal de Ponta Delgada	Ponta Delgada

2.1 Inscritos e participantes

Será apresentada a lista de presenças no local (folhas de presença do dia), no entanto, decidimos excluir a lista de inscritos do relatório, uma vez que o registo teve um propósito exclusivamente operacional: gerir a lotação presencial para não exceder a capacidade, e reforçar o engagement online assegurando o envio de lembretes e informação logística; no próprio dia verificou-se ainda a participação de pessoas não inscritas (incluídas nas folhas de presença) e, do lado online, é expectável que tenha havido um número significativo de visualizações sem inscrição, dada a divulgação intensiva do link na véspera e no próprio dia do evento.

Tabela 2: Lista de Inscritos Participantes (confirmados pela folha de presenças)

Participantes		
1	Adriana Coutinho	Magellan Circle
2	Ana Abreu	Consultora
3	Ana Marques	IAPMEI
4	Ana Patrícia Rico	Co+K
5	Ana Paula Mesquita	Magellan Circle
6	André Coelho	Co+K
7	Andreia Oliveira	IAPMEI
8	António Lorena	3Drivers
9	Bento Domingues	Qualiseg

10	Carolina Enes	Magellan Circle
11	Daniel Silva	Lfsteelwelding
12	Diogo Feteira	Co+K
13	Diogo Moreira	IPVC
14	Eduarda Mesquita	EM
15	Elisabete Viana	APDL
16	Francisco Araújo	Ceval
17	Frederico Fernandes	Estaleiros Navais de Peniche
18	Gonçalo Santos	Forum Oceano
19	Gregory Yovanof	Strategis
20	Helena Fernandes	APDL
21	Hugo Sousa	Magellan Circle
22	Isabel Soares	FEP
23	João de Almeida Alves	HAEDES
24	João Neves	APDL
25	Jorge Delgado	IPVC
26	Jorge Quintas	ACIAB
27	José Armando	ACIAB
28	José Maria Costa	Consultor
29	José Martins	IPVC
30	Laurence Martin	Federazione del Mare
31	Lénia Rato	HAEDES
32	Leonardo Manzari	WestMed

33	Leticia Natária	Consultora
34	Luís Ceia	Ceval
35	Luís Nobre	CM Viana do Castelo
36	Manuel Carrasqueira	Qualiseg
37	Mário Pinho	AIN
38	Mário Quintas	CCP
39	Marisa Lameiras da Silva	DGPM
40	Matthis Le Bideau	Wave Op
41	Miguel Moreira	Qualiseg
42	Nuno Lopes	Grupo ETE
43	Patrícia Santos	Magellan Circle
44	Rúben Eiras	Forum Oceano
45	Rúben Mendes	Magellan Circle
46	Rui Paz	Capitania do Porto de Viana do Castelo
47	Salvador Malheiro	Secretaria de estado das Pescas e do Mar
48	Sandra Roque	Ceval
49	Susana Todo Bom	Forum Oceano
50	Tiago Oliveira	Consultor
51	Vera Fernandes	Ceval

Audiência do streaming (por país) - resumo

Total: 420 visualizações | 204 espectadores únicos | 221h 51m 43s de tempo total visto

Principais países por visualizações: Portugal (401), Itália (9), Brasil (4), Reino Unido (2), seguidos de Cabo Verde, Suíça, Alemanha, México, Noruega e EUA (1).

Country Name	Country Code	Views	Impressions	Unique Impressions	Unique Viewers	Total time watched	Avg. time watched (s)	Avg. % watched	Finishes	Downloads
Portugal	PT	401	519	215	189	768325	1916	14	39	0
Italy	IT	9	20	11	7	13908	1545	11	0	0
Brazil	BR	4	5	2	2	1137	284	2	0	0
United Kingdom	GB	2	4	3	2	1157	578	4	0	0
Cape Verde	CV	1	1	1	1	4763	4763	35	0	0
Mozambique	MZ	1	2	2	1	23	23	0	0	0
Germany	DE	1	1	1	1	49	49	0	0	0
Belgium	BE	1	1	1	1	9341	9341	69	0	0
Canada	CA	0	1	0	0	0	0	0	0	0
United States	US	0	12	6	0	0	0	0	0	0

Figura 1: Printscreen do relatório de visualizações da plataforma Vimeo, onde ocorreu a transmissão

3 Conteúdo do Evento e Principais ideias

3.1 Sessão de abertura

Intervenções no programa:

- Rúben Eiras (Fórum Oceano)
- Luís Ceia (CEVAL – Alto Minho)
- João Neves (APDL)
- Fabíola Oliveira (Câmara Municipal de Viana do Castelo)

Mensagens-chave (síntese das notas)

- O Roteiro/Guia é um documento estratégico em falta no ecossistema, relevante para o país e com especial expressão no Minho, mas com alcance nacional (Luís Ceia).
- Necessidade de equilibrar sustentabilidade e competitividade, com atenção às dificuldades das PMEs no “primeiro impulso” para cumprir métricas e obrigações vinculativas (Luís Ceia).
- O setor tem sinais de recuperação, mas enfrenta desafios de qualificação, mão de obra e inovação; a descarbonização traz oportunidades que exigem empenho e coragem com racionalidade (Rúben Eiras).
- Para o porto de Viana e região, a descarbonização é oportunidade, com investimentos e ambição de crescimento (João Neves) e com aposta municipal em instrumentos locais de suporte/parceria (referência a SUSTEMARE).

3.2 Apresentação do Roteiro Naval Carbono Zero

Oradores: Gonçalo Santos (Fórum Oceano) e António Lorena (3Drivers).

Pontos principais

- Competitividade europeia sob pressão: a construção naval europeia compete com cadeias de valor integradas e forte financiamento público na Ásia; custos (energia/salários) e burocracia são fatores críticos.
- Risco de capital humano: envelhecimento da força de trabalho e dificuldade de atração.
- Enquadramento técnico do RNCZ: foco nas atividades de manufatura e reparação naval (CRMN), reconhecendo que grande parte das emissões do ciclo de vida está fora do âmbito direto (matérias-primas e operação), mas sublinhando o papel do setor em medidas com elevada capacidade de influência.
- Identificação de oportunidades ligadas a retrofit/retrofitting, reparação e “verde”, e uma trajetória proposta que permitiria uma redução significativa até 2050 (nota apresentada na sessão: referência a 85% vs ano-base, com ênfase nos primeiros anos).

3.3 Mesa redonda nacional – “Indústria Nacional: do Roteiro à Execução”

Painel: Marisa Lameiras da Silva (DGPM), Mário Pinho (AIN), Jorge Delgado (IPVC & SUSTEMARE), Nuno Lopes (Grupo ETE). **Moderação:** Isabel Soares (FEP).

Síntese

- Barreiras jurídico-administrativas: duplicação documental e burocracia penalizam micro e nano empresas; simplificar processos e requisitos é uma prioridade.
- Financiamento “certo” para PME: importância de instrumentos diferenciados (PRR/Portugal 2030/Banco de Fomento), incluindo garantias que permitam concorrer e executar contratos e mecanismos adequados ao ciclo de caixa das empresas.
- Competências e transição justa: necessidade de novas competências sem perder o “saber fazer” existente, valorizando experiência e promovendo requalificação.
- Cadeia de valor e compras responsáveis: pressão crescente para medir pegada dos materiais; relevância de critérios de sustentabilidade e de incentivar compras “dentro” quando possível, apesar das limitações de fornecimento (ex.: materiais).
- Circularidade e logística: oportunidade de atuar na reutilização de materiais e otimização logística com ganhos mais imediatos.
- Digitalização e eficiência: medidas como eletrificação, digitalização e infraestrutura são vistas como facilitadores da competitividade.

3.4 Mesa redonda internacional – “Clusters Europeus: perspectivas e aprendizagens”

Painel: Gregory Yovanof (Strategis), Leonardo Manzari (WestMED), Laurence Martin (Federazione del Mare). **Moderação:** Gonçalo Santos.

Síntese

- Necessidade de um campo regulatório e fiscal justo e pragmático a nível global; risco de abordagem percecionada como punitiva vs competitiva.
- Imprevisibilidade tecnológica quanto aos combustíveis sustentáveis e implicações para investimento/planeamento.
- Oportunidade para estaleiros europeus reforçarem capacidade em retrofit e reparação.
- Expectativa sobre a futura estratégia europeia para shipbuilding e chamada à participação ativa do setor (via representantes e associações) para influenciar prioridades.
- Ecossistemas porto–PME–cadeia de valor: papel dos portos e clusters em articular investimentos e acelerar adoção de soluções (incluindo interoperabilidade e digitalização).
- Propostas de incentivos (incluindo fiscais) para armadores avançarem com retrofit e adoção de alternativas de baixo carbono.

3.5 Encerramento

Intervenções no programa:

- Francisco Araújo (CEVAL – Alto Minho)
- Salvador Malheiro (Secretário de Estado das Pescas e do Mar)

4 Conclusões e conceitos-chave

- **Sustentabilidade + competitividade:** a transição é inevitável, mas exige medidas que não fragilizem as empresas (especialmente PMEs).
- **Simplificação regulatória e administrativa:** reduzir duplicações, acelerar licenciamento/processos e tornar requisitos executáveis para micro e nano empresas.
- **Financiamento e garantias:** instrumentos e calendários ajustados ao setor, com foco no “primeiro impulso” e mitigação de risco financeiro.

- **Capital humano:** requalificação, atração e retenção são condição habilitadora; valorização do know-how existente.
- **Infraestruturas e energia:** custos energéticos e capacidade/infraestruturas condicionam competitividade e adoção de soluções (incluindo eletrificação).
- **Retrofit como oportunidade:** janela clara de mercado para reparação e reconversão, dependente de capacidade industrial disponível.
- **Ecosistemas e parcerias:** portos, estaleiros, energia, academia e clusters devem operar em rede, com projetos-piloto e efeito demonstrador.

5 Comunicação e evidências

A estratégia de comunicação do workshop assentou em três momentos — antes, durante e depois do evento — articulados para maximizar alcance, gerar tráfego qualificado para as páginas do projeto e alimentar o debate setorial sobre descarbonização naval.

5.1 Antes do evento: mobilização e notoriedade

- Publicação de página do evento no website do RNCZ com enquadramento, objetivos e chamada à participação ([link](#)).
- LinkedIn (campanha de promoção + follow-up pós-evento):

Total no período analisado (13/11/2025 a 17/12/2025): 179.892 impressões, 784 cliques, 199 reações, 39 partilhas, 3 comentários via LinkedIn.

Picos de alcance associados à comunicação do programa (posts de 05/12).

Press-release (10 dezembro 2025) remetido a mais de 30 redações da imprensa económica, marítima, regional e nacional. A título exemplificativo o jornal Transportes & Negócios, media partner do RNCZ, publicou uma notícia a promover o evento.

Publicações-convite no LinkedIn: no feed oficial do projeto, reforçada pelos perfis institucionais da Fórum Oceano e CEVAL. Houve também a criação de um evento nesta rede social – entre a primeira publicação e o dia do evento foram feitas 12 publicações, com partilhas por parte de vários parceiros institucionais e pessoas.





Promovido pelo **Fórum Oceano** e pela **CEVAL – Confederação Empresarial do Alto Minho**, o RNCZ destaca tecnologias como propulsão dual-fuel, velas rígidas e automação dos estaleiros.


“O setor naval português tem uma oportunidade na descarbonização, desde que feita com estratégia de negócio”, afirma **Rúben Eiras**, do Fórum Oceano. Para **Francisco Araújo**, da CEVAL, o RNCZ cria “condições para que as empresas liderem a transição energética”.

Mais informações: <https://rncz.pt>

Figura 2: Destaque para notícia no VianaTv a promover o evento



Roteiro Naval Carbono Zero
712 seguidores
1 m • Editado • 

Evento Final – Do Roteiro à Ação 

O setor da Construção, Reparação e Manutenção Naval (CRMN) já está a preparar o próximo capítulo da descarbonização e o Roteiro Naval Carbono Zero (RNCZ) conta consigo nesta etapa decisiva.

Ao longo desta sessão, iremos:

- ◆ Partilhar as principais conclusões do Roteiro de Descarbonização para o setor da CRMN;
- ◆ Destacar as ações de formação e capacitação realizadas ao longo do projeto;
- ◆ Apresentar linhas orientadoras para a implementação futura do roteiro no setor naval.

O evento enquadra-se na Missão Inversa, que decorre em vários momentos consecutivos, reforçando a partilha de experiências, a interação com stakeholders internacionais e a ligação das entidades nacionais a redes de descarbonização relevantes para o setor naval.

📌 10 de dezembro de 2025 | 14:30 | Híbrido: Online & Viana do Castelo (*local ser divulgado em breve*)

Figura 3: Publicação LinkedIn - 13 Nov 2025 - [Link](#) (325 impressões, 14 gostos)



Roteiro Naval Carbono Zero
712 seguidores
1 m • 

Do Roteiro à Ação: o próximo passo da descarbonização naval! 

O Roteiro Naval Carbono Zero (RNCZ) convida todas as pessoas e entidades ...mais



The poster features a dark blue background with a wavy water texture. At the top left is the RNCZ logo and the website 'rncz.pt'. At the top right are logos for 'FORUM OCEANO' and 'CEVAL'. The main text in the center reads 'EVENTO FINAL RNCZ' in large white letters, with 'Roteiro Naval Carbono Zero' underneath. To the right, it says 'DO ROTEIRO À AÇÃO' and '10 de dezembro | Viana do Castelo'.

Figura 4: Publicação LinkedIn - 21 Nov 2025 - [Link](#) (179 impressões, 6 gostos)

 **Roteiro Naval Carbono Zero**
712 seguidores
1 m • 

Descarbonização naval: está pronto para o próximo passo? 

O Roteiro Naval Carbono Zero (RNCZ) promove o seu Evento Final: *do ...mais*



seg, 15 de dez de 2025, 14:30 - 17:30 WET [Visualize o evento](#)

Evento RNCZ: do Roteiro à Ação
Viana do Castelo, PT

Figura 5: Publicação LinkedIn - 24 Nov 2025 - [Link](#) (277 impressões, 10 gostos)

 **Roteiro Naval Carbono Zero**
712 seguidores
1 m • 

📅 Atualização de data – Do Roteiro à Ação: o próximo passo da descarbonização naval!  *...mais*



evento FINAL RNCZ DO ROTEIRO À AÇÃO
Roteiro Naval Carbono Zero 15 de dezembro | Viana do Castelo

Figura 6: Publicação LinkedIn – 03 Dez 2025 - [Link](#) (233 impressões, 9 gostos)



Roteiro Naval Carbono Zero
712 seguidores
1 m • Editado •

Do Roteiro à Ação: conheça o programa do Evento Final do RNCZ

No dia **15 de dezembro**, vamos apresentar os principais resultados do ...mais

evento FINAL RNCZ
Roteiro Naval Carbono Zero

DO ROTEIRO À AÇÃO
15 de dezembro | Viana do Castelo

PROGRAMA

14:00 **Receção e Welcome Coffee**

14:30 **Abertura**
Hugo Lopes, APDL – Administração dos Portos do Douro, Leixões e Viana do Castelo
Luís Nobre, Presidente da Câmara Municipal de Viana do Castelo

14:40 **Roteiro Naval Carbono Zero**
Gonçalo Santos, Fórum Oceano
António Lorena, 3Drivers

15:10 **Indústria Nacional: do Roteiro à Execução**

Figura 7 : Publicação LinkedIn (promovida) – 05 Dez 2025 - [Link](#) (88.090 impressões, 13 gostos)

De Patrícia Santos • 10/12/2025



Roteiro Naval Carbono Zero
712 seguidores
3 sem • Editado •

ROTEIRO NAVAL CARBONO ZERO | Evento Final

A sessão de abertura do Evento Final do Roteiro Naval Carbono Zero ([#RNCZ](#) ...mais

evento FINAL RNCZ
Roteiro Naval Carbono Zero

DO ROTEIRO À AÇÃO
15 de dezembro | Viana do Castelo

Meet the Speakers



Figura 8: Publicação LinkedIn - 10 Dez 2025 - [Link](#) (396 impressões, 20 gostos)



Figura 9: Publicação LinkedIn - 11 Dez 2025 - [Link](#) (419 impressões, 21 gostos)

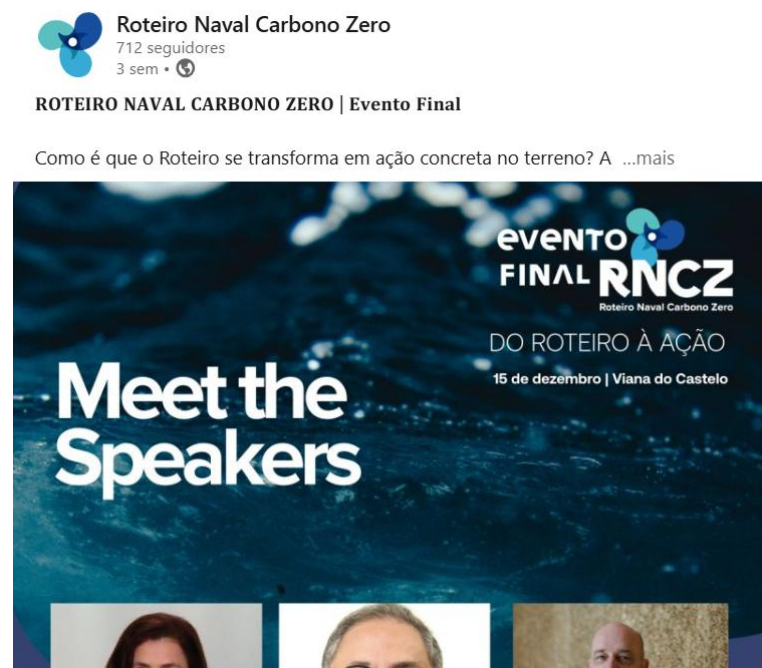


Figura 10: Publicação LinkedIn - 11 Dez 2025 - [Link](#) (179 impressões, 9 gostos)



Figura 11: Publicação LinkedIn - 12 Dez 2025 - [Link](#) (278 impressões, 17 gostos)

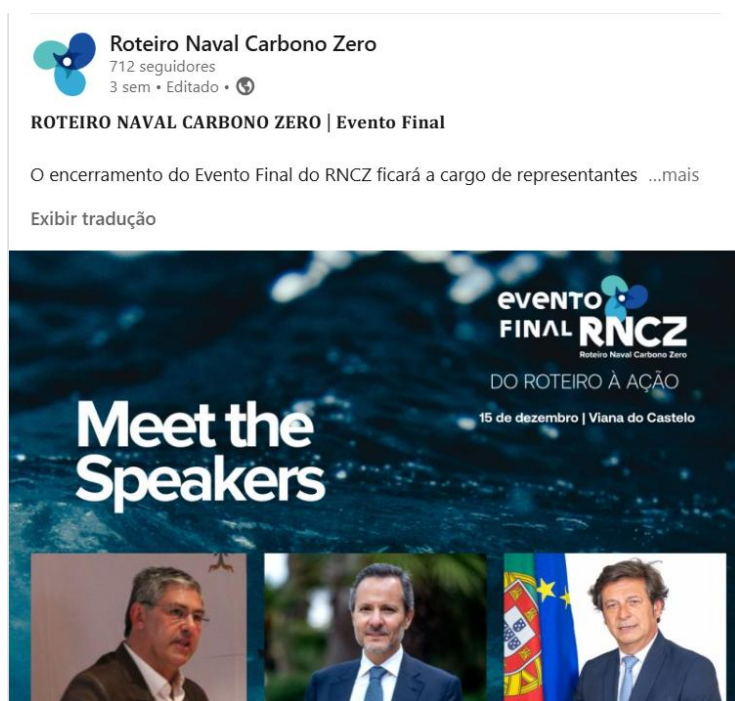



Figura 12: Publicação LinkedIn - 12 Dez 2025 - [Link](#) (295 impressões, 15 gostos)



Roteiro Naval Carbono Zero
712 seguidores
3 sem • Editado •

Últimas inscrições presenciais abertas para o Evento Final do RNCZ - garanta já o seu lugar! ...mais



Figura 13: Publicação LinkedIn - 13 Dez 2025 - [Link](#) (150 impressões, 7 gostos)

Contacto email para a base de stakeholders selecionados (+150 contactos). Juntaram-se o conjunto de contactos dos eventos anteriores do projeto, adicionando-se um conjunto relevante de instituições a operar na região onde decorreu o evento.

5.2 Durante o evento – captação de conteúdos

Recolha de **frases-chave** de cada orador para posterior disseminação em carrossel de imagens e press-review.

Cobertura por parte da Agência Lusa via online.



Figura 14: Publicação LinkedIn - 15 Dez 2025 - Link (230 impressões, 7 gostos)

Streaming online: <https://vimeo.com/event/5563439/23b4c3b803>

5.3 Depois do evento – amplificação de resultados



Figura 15: Publicação LinkedIn - 17 Dez 2025 - Link (427 impressões, 28 gostos)

Publicações em órgãos de comunicação social: a press release enviada após evento (ver Fig.16) gerou um conjunto de quatro publicações em órgãos de comunicação social nomeadamente: Jornal diário as beiras; Jornal Figueira na Hora; Secção do ecossistema Sapo Sustentix e Transportes e Negócios (ver Fig. 12 a 15).

5.4 Registos fotográficos

Fotos e vídeos disponibilizados nos seguintes links: [Fotos](#) | [Vídeos](#)



6. Media Clipping e cobertura mediática

De acordo com o relatório de media report, que mediu o impacto do evento na imprensa entre 1 e 26 de Dezembro verificaram-se 29 menções na imprensa. A cobertura do período analisado evidencia tração em torno da apresentação pública do projeto e dos temas associados à transição para a neutralidade carbónica no setor da Construção, Reparação e Manutenção Naval (CRMN), com incidência em referências e enquadramentos ligados a APDL, PRR, Viana do Castelo, CEVAL e Fórum Oceano, entre outras palavras-chave recorrentes identificadas no fluxo de menções.

Para facilitar leitura e reporte, os principais resultados podem ser sintetizados assim:

- Âmbito e tipologia de media: 100% das menções são online no período monitorizado.
- Volume: 29 menções / 29 itens no período (26 dias).
- Fontes com maior volume (por nº de menções): Jornal PT Green Online (4), Minho Online (3), Aurora do Lima Online (2), ECO – Economia Online (2), Green Savers Online (2) e Tv Online Viana TV (2); com 1 menção cada surgem PortalPortuario, Jornal Económico Online, Porto Canal Online, Sapo Online – 24 Notícias, Observador Online, Notícias de Viana Online, DGPM, Antena Minho Online, Rádio Alto Minho Online, Geice FM Online, Alto Minho Online, Transportes & Negócios Online, Iberian Lawyer e AMAN (Lusa – Business News)
- Alcance potencial agregado: o relatório apresenta um Potential Audience Reach acumulado de 10.892.409 para o período.
- Notas metodológicas importantes: o report indica que itens sindicados não foram agrupados (republicações podem surgir como entradas distintas) e que a listagem detalhada está organizada por tempo, em ordem decrescente, com ligação (“View Online Item”) por menção.

O relatório completo do media clipping encontra-se em anexo



RNCZ

Roteiro Naval Carbono Zero



Media Coverage Report

RNCZ |

on 26 December 2025, 12:53pm

Media types: ■ Online

Coverage by Media Type

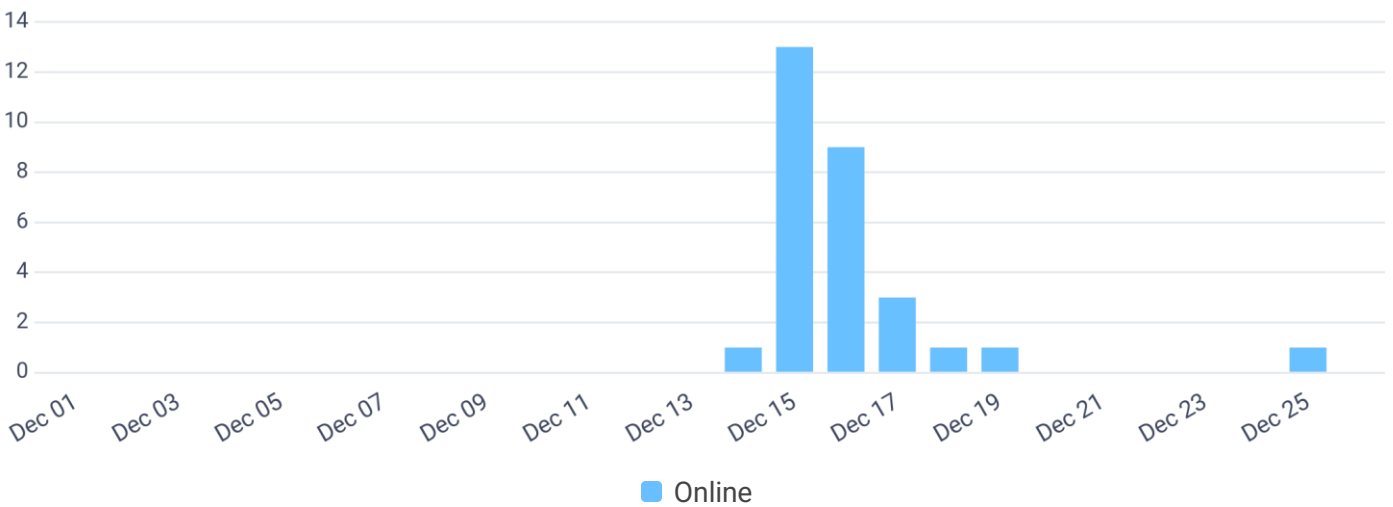
Total mentions by media type over the selected coverage period.



Coverage Volume Timeline

29 items over 26 days

A breakdown of mentions by media type displayed over the selected coverage period.



Themes

The most frequently mentioned keywords found within the Mention Stream. Font size indicates the frequency of the keyword by volume.



Leading Online Sources

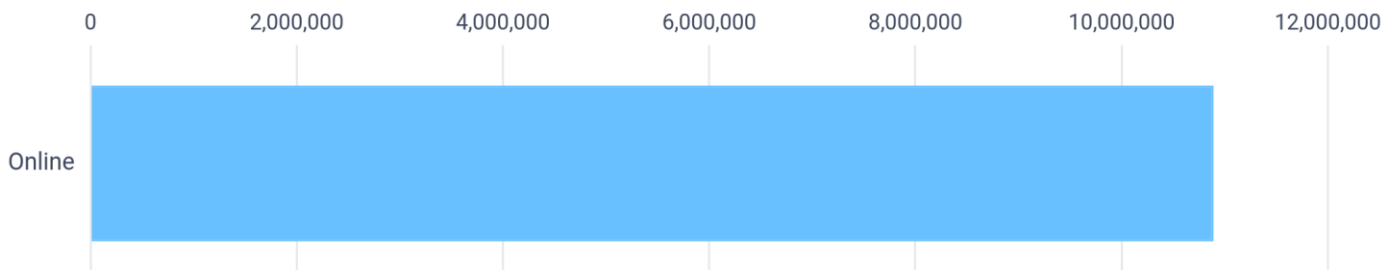
Leading Online sources

#1	Jornal PT Green Online	4
#2	Minho Online	3
#3	Aurora do Lima Online	2
#3	ECO - Economia Online	2
#3	Green Savers	2

Potential Audience Reach

10,892,409 over 26 days

A cumulative Potential Audience Reach figure by media type across the selected timeframe. This chart uses a calculation which takes into account source duplication to provide a more accurate cumulative figure.



Methodology

- Syndications: Display of syndications is based on the report creator's selection to group or ungroup at the report creation stage.
- Potential Audience Reach: Roy Morgan for Print and Magazines; Nielsen for Online; OzTam and Regional TAM for TV; GFK and Xtra Insights for Radio. To read more please [click here](#).
- Broadcast: Coverage volumes represent individual keyword matches.
- Themes: Up to 30 keywords are displayed.

Mentions - sorted by time, descending

Syndicated Mentions have not been grouped for this report: Syndicated items will appear as individual items.



Presidente de la APDL presenta Plan de Expansión para Viana do Castelo

PortalPortuario | by Diego Hermosilla 25 December 2025, 5:00pm GMT

...pública de la Hoja de Ruta Naval Carbono Cero (RNCZ) Por Redacción PortalPortuario @PortalPortuario APDL En el marco de la presentación pública de la Hoja de Ruta Naval Carbono Cero (RNCZ) para el sector de Construcción, Reparación y Mantenimiento Naval...

Keywords: RNCZ (3)

[View Online Item](#)

Potential Audience: 102,770 | AVE: 260 € | Media ID: ON4073620548



Telles assessorou consórcio no projeto Roteiro Naval Carbono Zero financiado pelo PRR

Jornal Económico Online | by Inês Amado 19 December 2025, 6:59pm GMT

...sociedade de advogados Telles prestou assessoria jurídica ao consórcio CEVAL – Confederação Empresarial do Alto Minho e Fórum Oceano na implementação do projeto Roteiro Naval Zero Carbono (RNCZ), financiado pelo Plano de Recuperação e Resiliência (PRR).

Keywords: RNCZ (1)

[View Online Item](#)

Potential Audience: 758,255 | AVE: 956 € | Media ID: ON4057830556



APDL anuncia expansão do porto de mar para cumprir metas de descarbonização

Aurora do Lima Online | 18 December 2025, 11:43am GMT

João Neves falava na apresentação pública do Roteiro Naval Carbono Zero (RNCZ) para o setor da Construção, Reparação ...

Keywords: RNCZ (1)

[View Online Item](#)

Potential Audience: 1,446 | AVE: 2 € | Media ID: ON4053077105



Porto de Viana do Castelo vai expandir para apoiar descarbonização naval

Tv Online Viana TV | by Blisq.Pt 17 December 2025, 11:25am GMT

O anúncio foi feito durante a apresentação do Roteiro Naval Carbono Zero (RNCZ), que estabelece metas para a construção, reparação e manutenção naval.

Keywords: RNCZ (2)

[View Online Item](#)

Potential Audience: 4,027 | AVE: 5 € | Media ID: ON4049839468



APDL amplia porto de Viana do Castelo para responder às metas de descarbonização

Green Savers Online | by Green Savers Com Lusa 17 December 2025, 12:00am GMT

João Neves, que discursava na apresentação pública do Roteiro Naval Carbono Zero (RNCZ) para o setor da Construção, Reparação e Manutenção Naval (CRMN), nas instalações do porto de Viana do Castelo, que a expansão visa "acompanhar a tendência e as...

Keywords: RNCZ (2)

[View Online Item](#)

Potential Audience: 34,907 | AVE: 88 € | Media ID: ON4048857733



PRR: Portugal está a executar 13,5ME para apoiar transição energética na frota mercante

Green Savers Online | by Green Savers Com Lusa 17 December 2025, 12:00am GMT

O governante, que falava no encerramento da sessão de apresentação pública do Roteiro Naval Carbono Zero (RNCZ) para o setor da Construção, Reparação e Manutenção Naval (CRMN), nas instalações do porto de Viana do Castelo, acrescentou ainda que “estão...

Keywords: RNCZ (1)

[View Online Item](#)

Potential Audience: 34,907 | AVE: 88 € | Media ID: ON4050874451



APDL amplia porto de Viana do Castelo para responder às metas de descarbonização

Aurora do Lima Online | 16 December 2025, 2:36pm GMT

João Neves, que discursava na apresentação pública do Roteiro Naval Carbono Zero (RNCZ) para o setor da Construção, Reparação e Manutenção Naval (CRMN), nas instalações do porto de Viana do Castelo, que a expansão visa “acompanhar a tendência e as...

Keywords: RNCZ (2)

[View Online Item](#)

Potential Audience: 1,446 | AVE: 4 € | Media ID: ON4046377309



Porto de Viana do Castelo vai ser ampliado

Geice FM Online | by Rádio Geice 16 December 2025, 10:39am GMT

João Neves, que discursava na apresentação pública do Roteiro Naval Carbono Zero (RNCZ) para o setor da Construção, Reparação e Manutenção Naval (CRMN), nas instalações do porto de Viana do Castelo, que a expansão visa “acompanhar a tendência e as...

Keywords: RNCZ (2)

[View Online Item](#)

Potential Audience: 6,314 | AVE: 16 € | Media ID: ON4045404607



Telles assessora projeto Roteiro Naval Carbono Zero

ECO - Economia Online | by Frederico Pedreira 16 December 2025, 10:23am GMT

... – Associação da Economia do Mar, uma organização sem fins lucrativos líder no desenvolvimento sustentável no norte de Portugal, na implementação do projeto Roteiro Naval Zero Carbono (RNCZ), financiado pelo Plano de Recuperação e Resiliência (PRR).

Keywords: RNCZ (1)

[View Online Item](#)

Potential Audience: 798,952 | AVE: 1.004 € | Media ID: ON4045361971



Telles advises on the Zero Carbon Naval Route project

Iberian Lawyer | by Glória Paiva 16 December 2025, 10:21am GMT

Telles has advised Ceval, a non-profit organisation specialising in sustainable development in northern Portugal, on implementing the Zero Carbon Naval Roadmap (RNCZ) project, which is funded by the Recovery and Resilience Plan (PRR).

Keywords: RNCZ (1)

[View Online Item](#)

Potential Audience: 14,907 | AVE: 19 € | Media ID: ON4046099857



Transição energética da frota mercante com apoio de 13,5 milhões de euros do PRR

Jornal PT Green Online | by Pt Green 16 December 2025, 8:57am GMT

O governante, que falava no encerramento da sessão de apresentação pública do Roteiro Naval Carbono Zero (RNCZ) para o setor da Construção, Reparação e Manutenção Naval (CRMN), nas instalações do porto de Viana do Castelo, nesta segunda-feira,...

Keywords: RNCZ (1)

[View Online Item](#)

Potential Audience: 519 | AVE: 1 € | Media ID: ON4045707362



PRR. Portugal apoia transição energética da frota mercante

Sapo Online - 24 Notícias Online | by Sapo 16 December 2025, 12:54am GMT

O governante, que falava no encerramento da sessão de apresentação pública do Roteiro Naval Carbono Zero (RNCZ) para o setor da Construção, Reparação e Manutenção Naval (CRMN), nas instalações do porto de Viana do Castelo, acrescentou ainda que "estão..."

Keywords: RNCZ (1)

[View Online Item](#)

Potential Audience: 5,088,365 | AVE: 12.790 € | Media ID: ON4044186622



PRR. Portugal está a executar 13,5 milhões de euros para apoiar transição energética na frota mercante

Observador Online | by Agência Lusa 16 December 2025, 12:05am GMT

O governante, que falava no encerramento da sessão de apresentação pública do Roteiro Naval Carbono Zero (RNCZ) para o setor da Construção, Reparação e Manutenção Naval (CRMN), nas instalações do porto de Viana do Castelo, acrescentou ainda que "estão..."

Keywords: RNCZ (1)

[View Online Item](#)

Potential Audience: 2,022,066 | AVE: 5.083 € | Media ID: ON4044233958



Roteiro Naval Carbono Zero impulsiona descarbonização e ampliação do porto de Viana

Notícias de Viana Online | by Notícias De Viana 16 December 2025, 12:00am GMT

Viana do Castelo acolheu a apresentação do Roteiro Naval Carbono Zero (RNCZ), um plano estratégico que define metas de descarbonização para o setor da construção, reparação e manutenção naval (CRMN) até 2050.

Keywords: RNCZ (4)

[View Online Item](#)

Potential Audience: 1,183 | AVE: 3 € | Media ID: ON4047387757



AMAN - Lusa - Business News - Portugal: Decarbonising shipbuilding, repair sector a huge task

AMAN | by Lusa 16 December 2025, 12:00am GMT

...of Fórum Oceano, which together with the Alto Minho Business Confederation (Ceval) drew up the Zero Carbon Naval Roadmap (RNCZ) for the Shipbuilding, Repair and Maintenance (CRMN) sector, presented today in Viana do Castelo, said that to "take action"...

Keywords: RNCZ (2)

[View Online Item](#)

Potential Audience: 8,971 | AVE: 23 € | Media ID: ON4045548518



Em Viana, secretário de Estado diz que Portugal está a executar 13,5 milhões para transição energética

Minho Online | by O Minho / Lusa 15 December 2025, 8:44pm GMT

O governante, que falava no encerramento da sessão de apresentação pública do Roteiro Naval Carbono Zero (RNCZ) para o setor da Construção, Reparação e Manutenção Naval (CRMN), nas instalações do porto de Viana do Castelo, acrescentou ainda que “estão...

Keywords: RNCZ (1)

[View Online Item](#)

Potential Audience: 1,068,184 | AVE: 2.686 € | Media ID: ON4043981837



Viana: Descarbonização naval é enorme desafio mas abre novas oportunidades

Minho Online | by O Minho / Lusa 15 December 2025, 8:37pm GMT

...do Fórum Oceano, que juntamente com a Confederação Empresarial do Alto Minho (Ceval) elaboraram o Roteiro Naval Carbono Zero (RNCZ) para o setor da Construção, Reparação e Manutenção Naval (CRMN), hoje apresentado em Viana do Castelo, referiu que para...

Keywords: RNCZ (2)

[View Online Item](#)

Potential Audience: 1,068,184 | AVE: 2.686 € | Media ID: ON4043982637



Descarbonização naval é desafio e oportunidade

Transportes & Negócios Online | by T&N 15 December 2025, 8:09pm GMT

...negócio, ou seja, agarrar nichos de mercado que tenham clientes e procura”, referiu Rúben Eiras, na sessão de apresentação do Roteiro Naval Carbono Zero (RNCZ) para o sector da Construção, Reparação e Manutenção Naval (CRMN), hoje, em Viana do Castelo.

Keywords: RNCZ (2)

[View Online Item](#)

Potential Audience: 4,443 | AVE: 11 € | Media ID: ON4044133498



APDL anuncia expansão do Porto de Viana do Castelo

Rádio Alto Minho Online | by Rádio Alto Minho 15 December 2025, 8:09pm GMT

João Neves, que discursava na apresentação pública do Roteiro Naval Carbono Zero (RNCZ) para o setor da Construção, Reparação e Manutenção Naval (CRMN), nas instalações do porto de Viana do Castelo, que a expansão visa “acompanhar a tendência e as...

Keywords: RNCZ (2)

[View Online Item](#)

Potential Audience: 16,781 | AVE: 42 € | Media ID: ON4043527483



Descarbonização naval é enorme desafio mas abre novas oportunidades

ECO - Economia Online | by Lusa 15 December 2025, 7:26pm GMT

...do Fórum Oceano, que juntamente com a Confederação Empresarial do Alto Minho (Ceval) elaboraram o Roteiro Naval Carbono Zero (RNCZ) para o setor da Construção, Reparação e Manutenção Naval (CRMN), hoje apresentado em Viana do Castelo, referiu que para...

Keywords: RNCZ (2)

[View Online Item](#)

Potential Audience: 798,952 | AVE: 2.009 € | Media ID: ON4043471387



APDL vai ampliar o porto de Viana do Castelo

Alto Minho Online | 15 December 2025, 7:13pm GMT

João Neves, que discursava na apresentação pública do Roteiro Naval Carbono Zero (RNCZ) para o setor da Construção, Reparação e Manutenção Naval (CRMN), nas instalações do porto de Viana do Castelo, disse que a expansão visa “acompanhar a tendência e as...

Keywords: RNCZ (2)

[View Online Item](#)

Potential Audience: 6,352 | AVE: 16 € | Media ID: ON4043797129



Porto de Viana do Castelo vai ser ampliado para responder a metas de descarbonização da APDL

Jornal PT Green Online | by Pt Green 15 December 2025, 7:05pm GMT

João Neves, que discursava na apresentação pública do Roteiro Naval Carbono Zero (RNCZ) para o setor da Construção, Reparação e Manutenção Naval (CRMN), nas instalações do porto de Viana do Castelo, que a expansão visa “acompanhar a tendência e as...

Keywords: RNCZ (2)

[View Online Item](#)

Potential Audience: 519 | AVE: 1 € | Media ID: ON4044094539



Porto de Viana do Castelo vai ser ampliado

Minho Online | by O Minho / Lusa 15 December 2025, 6:01pm GMT

João Neves, que discursava na apresentação pública do Roteiro Naval Carbono Zero (RNCZ) para o setor da Construção, Reparação e Manutenção Naval (CRMN), nas instalações do porto de Viana do Castelo, que a expansão visa “acompanhar a tendência e as...

Keywords: RNCZ (2)

[View Online Item](#)

Potential Audience: 1,068,184 | AVE: 2.686 € | Media ID: ON4043348442



Descarbonização naval até 2050 representa “um enorme desafio” para empresas, declara secretário-geral do Fórum Oceano

Jornal PT Green Online | by Pt Green 15 December 2025, 5:46pm GMT

...do Fórum Oceano, que juntamente com a Confederação Empresarial do Alto Minho (Ceval) elaboraram o Roteiro Naval Carbono Zero (RNCZ) para o setor da Construção, Reparação e Manutenção Naval (CRMN), apresentado neste dia em Viana do Castelo, referiu que...

Keywords: RNCZ (2)

[View Online Item](#)

Potential Audience: 519 | AVE: 1 € | Media ID: ON4043181987



APDL amplia porto de Viana do Castelo para responder às metas de descarbonização

Porto Canal Online | by Norte Porto Canal/Agências 15 December 2025, 5:37pm GMT

João Neves, que discursava na apresentação pública do Roteiro Naval Carbono Zero (RNCZ) para o setor da Construção, Reparação e Manutenção Naval (CRMN), nas instalações do porto de Viana do Castelo, que a expansão visa “acompanhar a tendência e as...

Keywords: RNCZ (2)

[View Online Item](#)

Potential Audience: 147,677 | AVE: 371 € | Media ID: ON4043462318



Viana do Castelo recebe Roteiro para Descarbonização Naval

Tv Online Viana TV | by Blisq.Pt 15 December 2025, 12:55pm GMT

Promovido pelo Fórum Oceano e pela CEVAL – Confederação Empresarial do Alto Minho, o RNCZ destaca tecnologias como propulsão dual-fuel, velas rígidas e automação dos estaleiros.

Keywords: RNCZ (6)

[View Online Item](#)

Potential Audience: 4,027 | AVE: 5 € | Media ID: ON4042763828



Evento Final do Roteiro Naval Carbono Zero – “Do Roteiro à Ação”

DGPM | by Bernardomata 15 December 2025, 12:54pm GMT

Fotos cedidas pela equipa do RNCZ Constituído pelo Fórum Oceano e pela CEVAL - Alto Minho, o Roteiro Naval Carbono Zero definiu visão estratégica, prioridades tecnológicas e um roadmap até 2026 para a descarbonização do setor da construção e reparação...

Keywords: RNCZ (1)

[View Online Item](#)

Potential Audience: 119 | AVE: 0 € | Media ID: ON4058393912



APDL amplia porto de Viana do Castelo para responder às metas de descarbonização

Antena Minho Online | by Redação 15 December 2025, 12:00am GMT

João Neves, que discursava na apresentação pública do Roteiro Naval Carbono Zero (RNCZ) para o setor da Construção, Reparação e Manutenção Naval (CRMN), nas instalações do porto de Viana do Castelo, que a expansão visa “acompanhar a tendência e as...

Keywords: RNCZ (1)

[View Online Item](#)

Potential Audience: 708 | AVE: 1 € | Media ID: ON4043374225



Estaleiros portugueses afinam rota para emissões zero

Jornal PT Green Online | by Clara Barros Neto 14 December 2025, 2:00pm GMT

A estratégia ganha forma no Roteiro Naval Carbono Zero (RNCZ), cuja apresentação pública está marcada para segunda-feira, 15 de dezembro, no auditório da APDL, em Viana do Castelo, numa sessão com a presença do secretário de Estado das Pescas e do Mar...

Keywords: RNCZ (2)

[View Online Item](#)

Potential Audience: 519 | AVE: 1 € | Media ID: ON4040185896